

香港工業總會 知識產權中心經理  
劉帥賢

社會科學學士  
中國法律學學士  
法律學（榮譽）學士  
中國法與比較法法律碩士  
國際法（競爭法）博士

香港貿易發展局中國商務顧問(知識產權)  
香港特區政府工業貿易署問問專家業務諮詢  
服務顧問  
香港設計中心知識產權顧問

# 知識資本與知識產權管理

**2010/10/28**

大為何是大？  
但大會變小！  
小變不會大！  
大從何處來？

知識=生產原素  
知識資本管理=人力原素  
知識產權管理= 保護原素

# 1. 知識管理

# 1. 中國人說

知識就是財富  
書中自有黃金屋  
三個臭皮匠勝過諸葛亮  
可以用得???



## 2. 經濟學家說

勞力資源  
自然資源  
智力資源

# 3. 21世紀學家說

知識就是資源  
誰?有知識資源  
誰能創(?)富



## 4. 日常生活知識

- 今日教你識英文字母“A”
- 26天之後你認識幾多英文字母
- 26年之後你認識多少字
- 過去26年怎樣管理所學的英文字
- 人們編了字典?字

# 5. 知識管理

- 收集知識
  - 組織知識
  - 使用知識
- 組建一間圖書館

# 2. 知識資本管理

# 1. 知識資本

Q: ?錢企業是否健全企業？

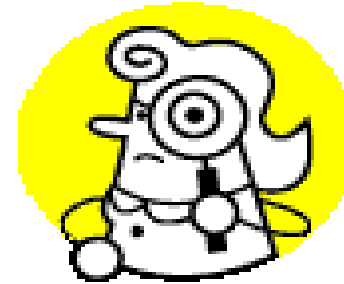
Q: 資本是什麼？

Q: 資本中的三資是什麼？



# 1.2 知識資本

為什麼？

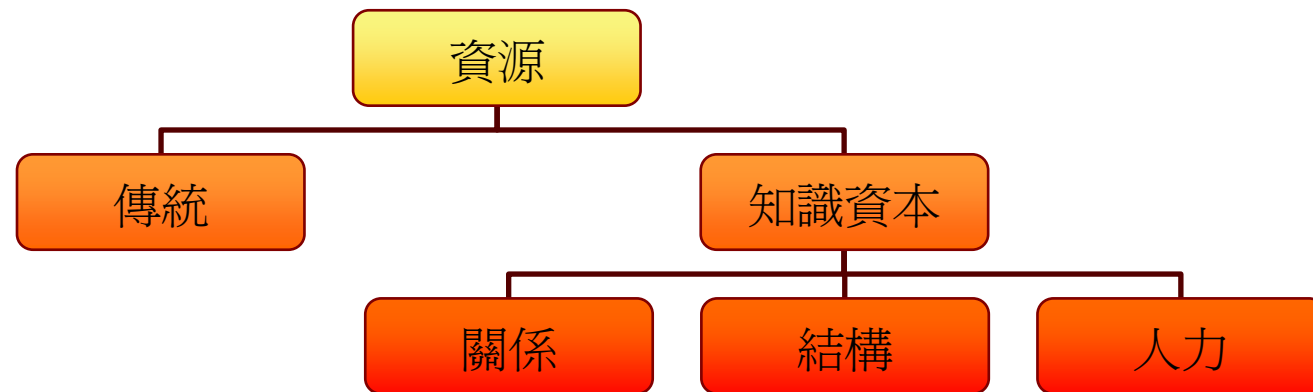


展現企業?部潛能

加強企業競爭力

善用企業資源

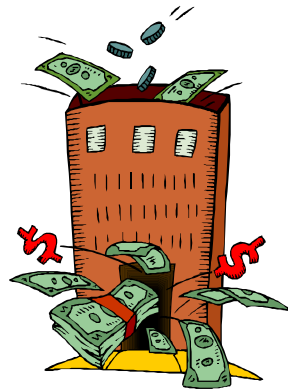
# 1.4 什麼樣式？





## 2. 人力資本

員工擁有資本  
為企業創造財富



工作經驗  
學?  
專業知識  
個人素質

# 3. 結構資本

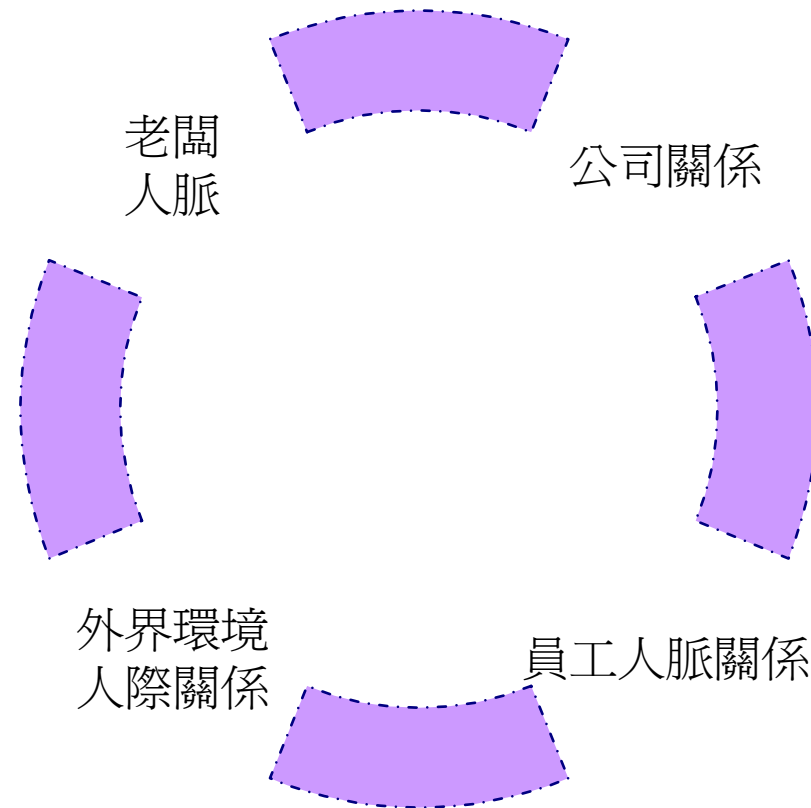
公司資?

制度

IP

客?資料

# 4. 關係資本



# 目的成效

低成本，高效益  
企業價？



# 3. 知識產權管理

# 1. 管理什麼？

- 企業生產資源
- 通過權利取得
- 在市場中運用



## 2. 特點

- 融洽性
- 不穩定性

# 3. 管理內容

- 人才管理
- 信息管理
- 利用管理
- 風險管理
  - 使用
  - 訴訟
  - 開發
  - 調查
- 融資擔保
- 價值評估
- 反不正當競爭法

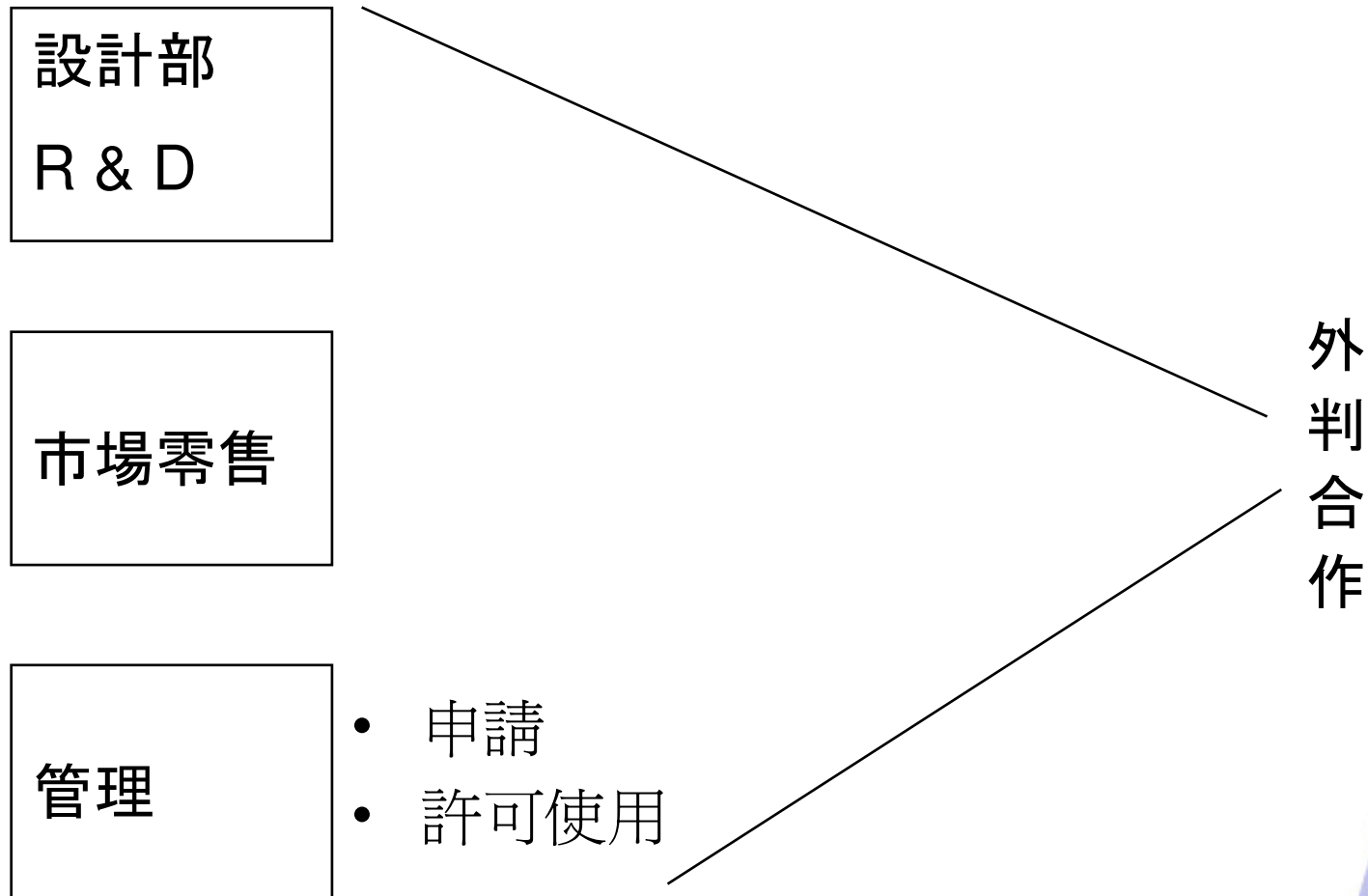
## 4. 東芝体制

- 策劃部
- 技術法務部
- 軟件保護部
- 專利一,二部
- 專利申請部
- 商標部
- 專利信息部

# 5. 知識產權人力資源培訓

- 內部培訓
- 專部培訓
- 管理層
- 專利, 商標, 版權
- 銷售
- R & D

# 7. 中小企知識產權管理



# 綜合管理

知識管理 → 知識資本管理  
→ 知識產權管理 = 企業  
成長



## 6. 誠聘知識資產管理官

學歷 : ??????

薪金 : ??????

經驗 : ??????

# 職位空缺

首席知識官 《CKO》

首席知識資本管理官 《CICO》

首席知識產權管理官 《CIPMO》

# 謝謝

## 答問時間